

## 1 REALIZAČNÁ ČASŤ

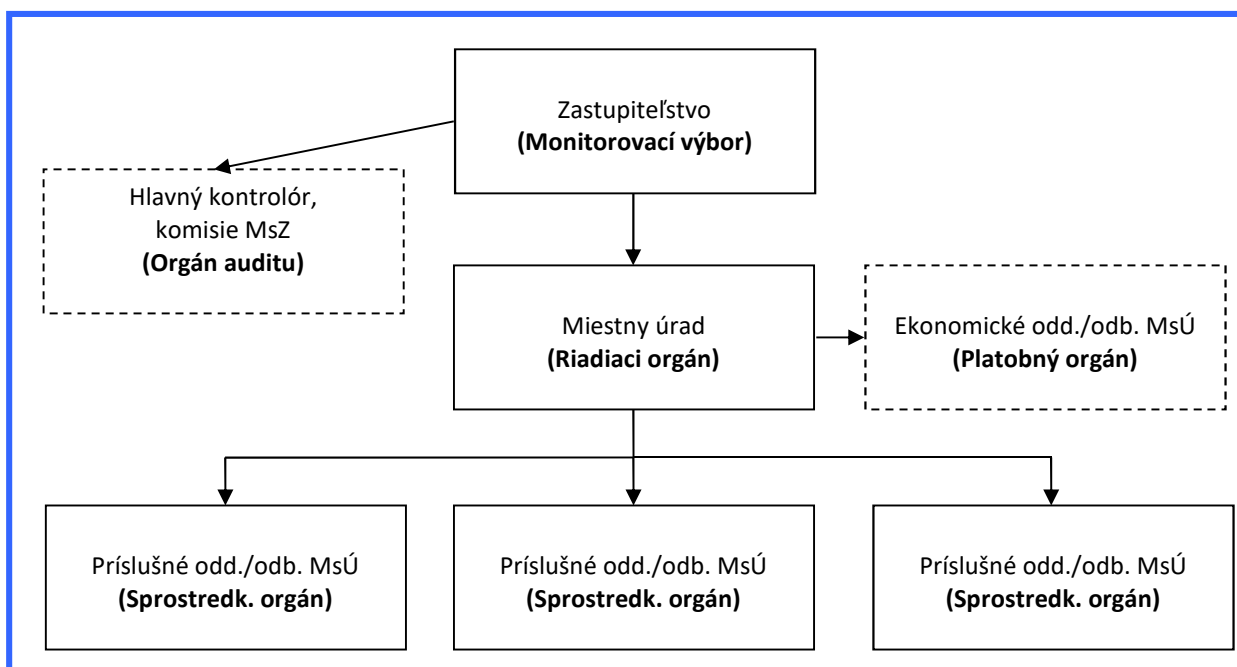
Zámerom tejto kapitoly je popísať postupy inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie PHSR, systém monitorovania a hodnotenia plnenia PHSR s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie PHSR formou akčných plánov.

### 1.1 IDENTIFIKÁCIA SUBJEKTOV RIADENIA

Hlavnými nositeľmi zodpovednosti za realizáciu PHSR sú:

- **Zastupiteľstvo mesta** zo svojej pozície má hlavnú kompetenciu vo vzťahu k implementácii PHSR. Schvaľuje akčné plány a posudzuje návrhy na ich zmenu a doplnenie. Úlohou je zároveň monitorovať implementáciu akčných plánov. Časť svojich kompetencií môže presunúť na tzv. Riadiaci tím PHSR (ten v takom prípade vykonáva činnosti vyplývajúce z poverenia).
- **Primátor** – v pozícii predsedu monitorovacieho výboru.
- **Mestský úrad** – ako riadiaci orgán (RO) PHSR. Úlohou RO je realizovať PHSR. Pripravuje podklady pre zastupiteľstvo mesta.
- **Jednotlivé odbory miestneho úradu** – v pozícii sprostredkovateľských orgánov pre jednotlivé priority PHSR. Zabezpečia realizáciu konkrétnych projektov Akčného plánu PHSR.
- **Finančný útvar miestneho úradu** v pozícii platobného orgánu, ktorého úlohou je zabezpečovať finančnú spoluúčasť na projektoch.
- **Hlavný kontrolór, prípadne komisie zastupiteľstva** ako orgán auditu – úlohou je dohliadať nad korektnou realizáciou PHSR.

Schéma 1 Schéma systému riadenia a implementácie PHSR



Vysvetlivky: MsZ – Miestne zastupiteľstvo, MsÚ – Miestny úrad.

## 1.2 DEFINOVANIE SYSTÉMU MONITOROVANIA A HODNOTENIA

K jednotlivým cieľom na všetkých hierarchických úrovniach sú priradené konkrétne merateľné ukazovatele a ich hodnoty (východiskové a cieľové). Východisková hodnota predstavuje hodnotu dostupnú v čase prípravy tohto dokumentu a **cieľová hodnota** predstavuje **očakávanú hodnotu** dosiahnutú **v roku 2028**. K jednotlivým ukazovateľom sú priradené zároveň zdroje pre overenie týchto údajov a kompetentnú osobu, resp. subjekt zodpovedný za sledovanie týchto ukazovateľov.

Merateľné ukazovatele sú stanovené tak, aby rešpektovali príslušnú hierarchickú úroveň, t.j. na úrovni konkrétnych projektov/aktivít sú to ukazovatele, ktoré bude možné vyhodnotiť hneď po zrealizovaní daného projektu (výstupové ukazovatele) a na úrovni špecifických cieľov a globálneho cieľa sú to ukazovatele, ktoré bude možné vyhodnotiť priebežne (napr. raz ročne) ako aj na konci programového obdobia (výsledkové ukazovatele).

Proces implementácie PHSR by sa mal **pravidelne** (napr. raz ročne) **monitorovať a vyhodnocovať**, čiže mala by sa vyhodnocovať realizácia projektov a plnenie merateľných ukazovateľov. Zároveň by sa mal pravidelne (napr. raz ročne) aktualizovať aj zoznam projektov (tzv. Akčný plán PHSR). V polovici programového obdobia realizácie PHSR by sa malo vykonať tzv. priebežné hodnotenie plnenia PHSR.

Tabuľka 1 Systém monitorovania a hodnotenia na úrovni globálneho cieľa

Dlhodobý cieľ	Názov ukazovateľa	Východisková / cieľová hodnota	Zdroje pre overenie údajov	Zodpovedný subjekt
Rozvoj kvalitného sídelného prostredia pre obyvateľov mesta Senec, t.j. „ <i>vybudovanie kvalitného sídelného prostredia a kvalitnej ponuky služieb pre obyvateľov mesta s dôrazom na vytvorenie príjemnej centrálnej časti mesta a rozvoj cestovného ruchu</i> “.	Naplnenie čiastkových (špecifických cieľov)	- / 85 %	(ex-post) hodnotenie PHSR	Riadiaci tím PHSR / gestor PHSR

Tabuľka 2 Systém monitorovania a hodnotenia na úrovni špecifických cieľov (priority)

Špecifické ciele	Názov ukazovateľa	Východisková / cieľová hodnota	Zdroje pre overenie údajov	Zodpovedný subjekt
1. Zvýšiť kvalitu technickej infraštruktúry, zabezpečiť efektívnu správu mesta, rozumné využitie krajiny a ochrana existujúcich prírodných hodnôt územia	Naplnenie súvisiacich čiastkových (operačných cieľov) v %	- / 85	(priebežné, resp. ex-post) hodnotenie PHSR	Riadiaci tím PHSR / gestor PHSR
2. Zvýšiť ponuku (počet) a dostupnosť zariadení verejnej vybavenosti poskytujúcich kvalitné služby	Naplnenie súvisiacich čiastkových (operačných cieľov) v %	- / 85	(priebežné, resp. ex-post) hodnotenie PHSR	Riadiaci tím PHSR / gestor PHSR

3. Zvýšiť podiel udržateľnej formy dopravy v centrálnej časti mesta a humanizácia verejných priestranstiev	Znížiť počet automobilovej dopravy v centre mesta v %	-/30	Generel dopravy, prieskumy	Riadiaci tím PHSR / gestor PHSR
4. Zvýšiť počet návštevníkov mesta	Vyšší počet návštevníkov mesta v %	-/15 (aktuálna hodnota je 64 358)	ŠÚ SR	Riadiaci tím PHSR / gestor PHSR
5. Zvýšiť ponuku pracovných príležitostí v odvetviach s vyššou pridanou hodnotou	Podielu zamestnancov okresu Senec v odvetviach s vyššou pridanou hodnotou v %*	24*/35	ŠÚ SR	Riadiaci tím PHSR / gestor PHSR

Tabuľka 3 Systém monitorovania a hodnotenia na úrovni operačných cieľov (opatrenia)

Operačné ciele	Názov ukazovateľa	Východisková / cieľová hodnota	Zdroje pre overenie údajov	Zodpovedný subjekt
1.1 Zvýšiť kvalitu technickej infraštruktúry a zmodernizovať technickú infraštruktúru na území mesta s ohľadom na vznik novej IBV	Počet zrealizovaných projektov zameraných na obnovu alebo budovanie technickej infraštruktúry	-/3	Interné údaje MČ, stavebný úrad	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia
	Dĺžka zrekonštruovanej technickej infraštruktúry (v km)	-/15		
1.2 Vytvoríť kvalitné nástroje pre efektívnu správu mesta	Počet schválených plánovacích alebo strategických dokumentov	-/15	Interné údaje	MsÚ, Útvar stratégie a rozvoja mesta
	Z toho počet schválených plánovacích alebo strategických dokumentov so zameraním na dopravu	-/2		
1.3 Vytvoríť vhodné opatrenia na obhospodarovanie pôdy a podporu ochrany poľnohospodárskej pôdy	Maximálne zníženie výmery chránenej poľnohospodárskej pôdy <sup>1</sup> (v %)	-/5 (Aktuálna výmera je približne 940 ha)	Výskumný ústav pôdoznalectva a ochrany pôdy	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia
1.4 Zabezpečiť ochranu vodných plôch a preferenciu šetrných stavebných postupov voči	Schválenie strategického dokumentu adaptačných opatrení	-/schválenie	Interné údaje	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného

<sup>1</sup> Chránené pôdy podľa prílohy č. 2 k nariadeniu vlády č. 58/2013 Z. z.

\* Medzi odvetvia s vyššou pridanou hodnotou boli zaradené tieto odvetvia: informácie a komunikácia, finančné a poisťovacie činnosti, činnosti v oblasti nehnuteľností, odborné vedecké a technické činnosti, verejná správa a obrana; povinné sociálne zabezpečenie, vzdelávanie, zdravotníctvo a sociálna pomoc, umenie, zábava a rekreácia. Východisková hodnota je kalkulovaná na základe údajov z roku 2016.

prírode	na zmenu klímy, zadržovanie vody v území			prostredia
1.5 Podporiť opatrenia na rozumné využívanie a tvorbu krajiny	Počet skultivovaných území  Počet projektov so zameraním na ochranu ovzdušia	-/4  -/1	Interné údaje MČ, stavebný úrad	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia
1.6 Zvýšiť ochranu existujúcich prírodných hodnôt územia a rešpektovať prvky územného systému ekologickej stability	Schválenie dokumentu Miestny systém ekologickej stability  Iniciovať zaradenie územie európskeho významu spoločnej európskej siete chránených území NATURA 2000 Martinský les do národnej siete chránených území	-/schválenie      -/iniciácia	Interné údaje	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia
1.7 Skvalitnenie infraštruktúry odpadového hospodárstva	Podiel vyseparovaného odpadu (v %)  Vypracovanie odborného materiálu na určenie ďalších aktivít v oblasti odpadového hospodárstva	25/50      -/schválenie	Interné údaje	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia

Operačné ciele	Názov ukazovateľa	Východisková / cieľová hodnota	Zdroje pre overenie údajov	Zodpovedný subjekt
2.1 Vytvoriť adekvátne priestorové podmienky pre výkon samosprávy a zlepšiť kvalitu a dostupnosť služieb poskytovaných občanom	počet vytvorenie nových priestorových kapacít pre zamestnancov	-/15	Interné údaje	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia
2.2 Budovať zdravý lokálpatriotizmus, hrdosť ale i zodpovednosť za svoje mesto a jeho rozvoj a motivovať ešte neprihlásených obyvateľov k zaevidovaniu trvalého pobytu	Zavedenie participatívneho rozpočtu a alokovanie finančných prostriedkov (v tis. EUR za rok)	-/20	MsÚ, Útvar ekonomiky mesta, rozpočet mesta	MsÚ
2.3 Zabezpečiť dostatočné kapacity	Vytvorenie nových priestorových kapacít (miest) v zariadeniach	-/200 (aktuálny stav	Interné údaje,	MsÚ, Útvar školsťva a

škôl, predškolských a školských zariadení, modernizácia objektov a materiálo-technického vybavenia a vybudovanie jestvujúcich školských areálov	materských škôl  Vytvorenie nových priestorových kapacít (miest) v zariadeniach základných škôl  Počet zmodernizovaných/zrekonštruovaných zariadení (škôl, predškolských a školských zariadení)	je 942 miest)  -/650 (aktuálny stav je 2 905 miest)  -/10	stavebný úrad, CVTI	športu
2.4 Zvýšiť ponuku a kvalitu služieb v oblasti sociálnej starostlivosti	Počet vybudovaných (zriadených) nových zariadení  Počet nových nájomných bytov  Počet osôb zapojených do vzdelávania	-/8  -/30  -/50	Interné údaje	MsÚ, Útvar sociálnych služieb mesta
2.5 Revitalizovať a dobudovať vybavenie existujúceho zdravotníckeho zariadenia (poliklinika), koncentrovať jednotlivé druhy ambulancií do menších komplexov	Počet zrekonštruovaných/zmodernizovaných zdravotníckych zariadení  Počet osôb zapojených do vzdelávania	-/1  -/50	Interné údaje	MsÚ
2.6 Zmodernizovať existujúce objekty kultúrneho a historického dedičstva, dobudovať nové objekty, podporovať organizáciu podujatí a fungovanie subjektov zameraných na kultúrne, voľnočasové a športové aktivity pre rôzne vekové kategórie obyvateľstva	Počet vybudovaných alebo zrekonštruovaných objektov  Počet podporených športových, resp. kultúrno-spoločenských podujatí  Alokácia finančných prostriedkov pre športové kluby (v tis. EUR za rok)	-/4  -/30  -/10	Interné údaje, rozpočet mesta	Mestské kultúrne stredisko Senec, Správa cestovného ruchu Senec s.r.o.,

Operačné ciele	Názov ukazovateľa	Východisková / cieľová hodnota	Zdroje pre overenie údajov	Zodpovedný subjekt
3.1 Znížiť podiel automobilovej dopravy v centrálnej časti mesta	Počet projektov so zameraním na dopravnú infraštruktúru  Počet vybudovaných komunikácií  Dĺžka vybudovanej, resp. obnovenej infraštruktúry pre peších a cyklistov (v km)	-/3  -/1  -/15	Interné údaje, stavebný úrad	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia
3.2 Posilniť rozvoj integrovaného systému	Počet spojov verejnej dopravy	366 /590	IDS BK, interné	MsÚ

dopravy	Počet nových možností parkovania (odstavením auta na záchytnom parkovisku)	-/2	údaje,	
3.3 Pokračovať v revitalizácii a humanizácii verejných priestranstiev	Plocha zrekonštruovaných, resp. revitalizovaných verejných priestranstiev (v m <sup>2</sup> )  Počet nových verejných WiFi hotspotov v centre mesta	-/10000  -/5	Interné údaje	MsÚ, Útvar výstavby a ochrany životného prostredia

Operačné ciele	Názov ukazovateľa	Východisková / cieľová hodnota	Zdroje pre overenie údajov	Zodpovedný subjekt
4.1 Zvýšiť kvalitu infraštruktúry cestovného ruchu modernizáciou existujúcej a budovaním novej infraštruktúry	Počet projektov zameraných na rekonštrukciu infraštruktúry cestovného ruchu	-/1	Správa cestovného ruchu Senec s.r.o.	Správa cestovného ruchu Senec s.r.o.
4.2 Podporiť koordináciu rozvoja cestovného ruchu na území mesta s cieľom vytvoriť väčšiu ponuku produktov a služieb cestovného ruchu	Vytvorenie komplexné propagačného systému mesta	-/komplexný systém	Región Senec - OOCR	Región Senec - OOCR

Operačné ciele	Názov ukazovateľa	Východisková / cieľová hodnota	Zdroje pre overenie údajov	Zodpovedný subjekt
5.1 Podporiť rozvoj MSP vrátane mikropodnikania na území mesta najmä v odvetviach s vyššou pridanou hodnotou	Vybudovanie vedecko-technického parku (vytvorenie územia)  Počet vytvorených nových priestorových kapacít/miest (v rámci podnikateľského inkubátora / kreatívneho centra, co-workingového centra a pod.) pre mikropodnikateľov	-/vybudovaný park  -/10	Interné údaje	MsÚ, Útvar stratégie a rozvoja mesta

Pozn.: Na úrovni projektov je systém monitorovania a hodnotenia súčasťou Akčného plánu PHSR.

### 1.3 AKČNÝ PLÁN REALIZÁCIE PHSR

Implementácia PHSR sa realizuje prostredníctvom konkrétneho akčného plánu (resp. akčných plánov). **Akčné plány PHSR**, zostavované na základe projektového záznamníka, sú priamo napojené na rozpočet samospráv/-y a zároveň zohľadňujú zásady rozpočtovania na 3 roky (n+2). Akčný plán teda predstavuje prehľad projektov, ktoré sa majú zrealizovať v najbližšom období t.j. v rámci aktuálneho roku a v nasledujúcich 2 rokoch (n+2).

**Akčný plán PHSR mesta Senec** na roky 2019-2028 je zostavený tak, že obsahuje projekty nielen na obdobie nasledujúcich 3 rokov, ale obsahuje aj návrhy projektov pre celé programové obdobie, t.j. až do roku 2028.

Pre jednotlivé projektové zámery sú priradení konkrétni nositelia projektu, hodnoty merateľných ukazovateľov, finančné zabezpečenie a konkrétne časové harmonogramy realizácie, prípadne ich etapizácia ak je relevantné. Výsledkom takéhoto popisu je Akčný plán realizácie PHSR.

Pozn.: Akčný plán PHSR tvorí samostatný dokument.

## 2 FINANČNÁ ČASŤ

Rozpočet PHSR je, v súlade s aktuálnymi metodickými pokynmi, spracovaný na úrovni priorit a opatrení a predstavuje indikatívny rozpočet na celé obdobie realizácie PHSR. Pre určenie výšky finančných potrieb pre celé programové obdobie (roky 2019 až 2028) boli využité odhady na základe údajov za konkrétne projekty. Pre niektoré opatrenia môže vychádzať nízka alebo nulová hodnota a to z dôvodu, že plánované aktivity, v rámci daného opatrenia, majú nefinančný charakter.

Indikatívna výška finančných zdrojov realizácie PHSR na roky 2019-2028 je približne 33 mil. EUR, z toho vlastné zdroje samosprávy predstavujú približne 13 mil. EUR. Rozdiel, vo výške približne 20 mil. EUR, predstavujú cudzie zdroje (národné grantové mechanizmy, Európske štrukturálne a investičné fondy, Európska investičná banka, finančné mechanizmy štátov mimo EÚ, súkromné zdroje a pod.).

Na najbližšie obdobie (roky 2019-2021) predstavujú očakávané výdavky (spolu) sumu približne 1,8 mil. EUR (z toho 500 tis. EUR predstavujú vlastné finančné prostriedky mesta), čo vzhľadom k finančnej, resp. úverovej kapacite mesta Senec je realizovateľné (viď kap. Finančné ukazovatele).

**Najviac finančných zdrojov** (cca 20 mil. EUR) je plánovaných pre realizáciu Priority 2, ktorá sa zameriava na **modernizáciu zariadení verejnej vybavenosti** (ako sú napr. školy a školské zariadenia, zariadenia sociálnej starostlivosti, zdravotníckej infraštruktúry, priestory mestského úradu ale aj športová a kultúrna infraštruktúra). Pomerne veľký objem finančných prostriedkov (6,5 mil. EUR) je plánovaný pre realizáciu Priority 1 a to konkrétne pre Opatrenie 1.1, ktoré sa zameriava na **budovanie kvalitnej technickej infraštruktúry** (najmä verejné kanalizácie a ČOV) na území mesta. Z ostatných oblastí sa významné investície plánujú v oblasti udržateľnej dopravy (Opatrenie 3.1), kde je okrem iného plánované aj **budovanie a modernizácia miestnych chodníkov a cyklotrás** a **vybudovanie novej prepojovacej komunikácie** s cieľom odľahčiť centrálnu časť mesta.

Tabuľka 4 Indikatívny finančný rámec realizácie PHSR na roky 2019-2028

Priorita / Opatrenie	Predpokladané náklady spolu (v tis. EUR)
<b>1 Kvalitnejšie, zeleň a zdravšie prostredie pre život a bývanie</b>	<b>8 780</b>
Opatrenie 1.1 Kvalitná a moderná technická infraštruktúra na území mesta	6 515
Opatrenie 1.2 Kvalitné nástroje pre efektívnu správu mesta	500
Opatrenie 1.3 Podpora vhodného obhospodarovania pôdy a ochrana pôdy	5
Opatrenie 1.4 Ochrana vodných plôch a šetrné postupy voči prírode	30
Opatrenie 1.5 Rozumné využívanie a tvorba krajiny	150
Opatrenie 1.6 Ochrana existujúcich prírodných hodnôt územia	10
Opatrenie 1.7 Moderná infraštruktúra odpadového hospodárstva	1 570
<b>2 Rozmanitá sieť moderných zariadení verejnej vybavenosti, inovatívne, kvalitné a dostupné služby pre obyvateľov</b>	<b>19 955</b>
Opatrenie 2.1 Kvalitné služby samosprávy pre obyvateľov	3 380
Opatrenie 2.2 Bonusový program pre obyvateľov	10
Opatrenie 2.3 Kvalitná a moderná vzdelávacia infraštruktúra	3 850
Opatrenie 2.4 Široká ponuka kvalitných služieb v oblasti sociálnej starostlivosti	2 420
Opatrenie 2.5 Adekvátna zdravotnícka infraštruktúra	2 500
Opatrenie 2.6 Široká ponuka kvalitných služieb pre kultúrne, voľnočasové a športové aktivity pre rôzne vekové kategórie obyvateľstva	7 795



<b>3 Vytvorenie príjemnejšieho prostredia v centrálnej časti mesta pre peších aj cyklistov</b>	<b>4 060</b>
Opatrenie 3.1 Udržateľná cestná infraštruktúra	2 300
Opatrenie 3.2 Integrovaný dopravný systém mesta	1 585
Opatrenie 3.3 Revitalizácia a humanizácia verejných priestranstiev	175
<b>4 Rozvoj cestovného ruchu a voľnočasových aktivít vo východnej časti územia mesta</b>	<b>215</b>
Opatrenie 4.1 Kvalitná infraštruktúra cestovného ruchu	200
Opatrenie 4.2 Koordinácia rozvoja cestovného ruchu	15
<b>5 Ponuka pracovných príležitostí v odvetviach s vyššou pridanou hodnotou a rozvoj podnikateľských aktivít v západnej časti územia mesta</b>	<b>200</b>
Opatrenie 5.1 Podpora malého a stredného podnikania vrátane mikropodnikania	200
<b>Celkový súčet</b>	<b>33 210</b>

Pozn.: Podrobný finančný plán na realizáciu konkrétnych aktivít, resp. projektov je súčasťou Akčného plánu PHSR.

Čo sa týka finančného zabezpečenia inštitucionálnej a organizačnej stránke realizácie PHSR, tak povinnosti jednotlivých subjektov je možné považovať za súčasť agendy ich náplni práce. Čo sa týka monitorovania a hodnotenia je možné (zároveň aj vhodné) na tento účel využiť externých (nezávislých) expertov.